

## Metodologii Moderne în Project Management

### Success Driven Project Management

Dr. ing. Augustin Purnuș, PMP, SPIDER Management Technologies România

Managementul Proiectelor ca știință și profesiune se caracterizează astăzi în România printr-o dezvoltare cum puține domenii se mai manifestă. În condițiile în care mediul economic devine tot mai stabil și mai competitiv, din ce în ce mai orientat pe proiecte, aplicarea celor mai noi metodologii de managementul proiectelor și a celor mai bune practici devine vitală pentru orice organizație.

Planificarea și controlul eficient al proiectelor impun ca informațiile privind scopul, desfășurarea în timp, resursele, finanțarea și riscurile asociate să fie integrate.

Metodele și instrumentele de măsurare a performanțelor proiectului trebuie să:

- Furnizeze managerilor informații de încredere privind stadiul proiectului luând în considerare nu doar performanțele ci și riscurile și incertitudinile acestuia
- Motiveze managerii de proiect să realizeze cel mai devreme acele activități care au cel mai mare risc, conducând prin aceasta la minimizarea costurilor.

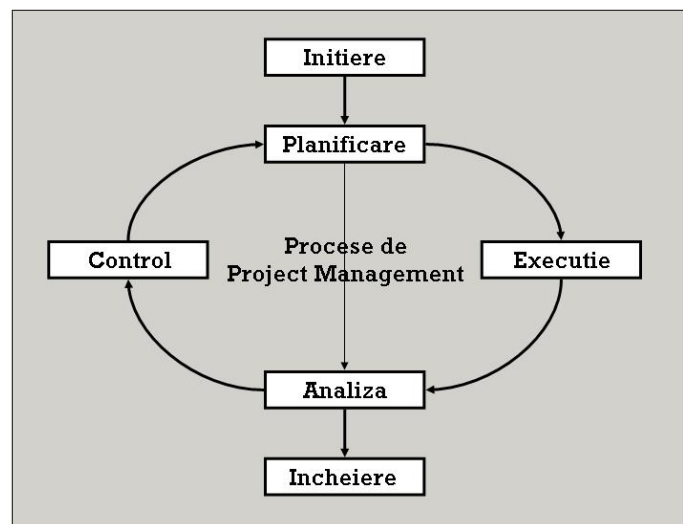
Success Driven Project Management este o metodologie de planificare, de management a costurilor și de control a proiectelor ce se bazează pe un set de indicatori de măsurare a performanțelor proiectelor și de previzionare a succesului acestora și care integrează scopul, timpul, costul, resursele și managementul riscului.

Spre deosebire de metodologia consacrată deja de Project Management Institute – PMBoK Guide®, Success Driven Project Management include un grup suplimentar de procese, care are ca obiectiv Analiza Proiectului și se bazează pe un set de instrumente și proceduri care se focalizează pe managementul resurselor, managementul financiar, managementul riscurilor și managementul de portofoliu.

SDPM este singura metodologie care a introdus conceptul de Volum de Activitate care împreună cu productivitatea resurselor se corelează cu planificarea resurselor, estimarea costurilor, planificarea achizițiilor, desfășurarea în timp, bugetarea costurilor și elaborarea planului proiectului.

Aplicarea teoriei clasice a Analizei Drumului Critic în stabilirea desfășurării în timp a proiectului și a Drumului Critic este valabilă doar în condițiile în care se consideră că resursele acestuia sunt nelimitate. Mediul în care se desfășoară proiectele este însă presărat de constrângeri: resursele umane sunt limitate, materialele sunt aprovizionate într-un anumit ritm, resursele financiare sunt drămuite. Aceasta face necesară reevaluarea analizelor prin prisma constrângerilor de resurse, în care conceptul de rezervă de timp a activităților trebuie intim legat de rezerva de timp a resurselor, conducând la adevăratul drum critic, numit Drumul Critic al Resurselor și reprezentând o generalizare a Teoriei Lanțului Critic.

În condițiile în care abordarea deterministă are ca rezultat probabilități reduse de realizare a proiectelor în timp, în buget și de calitate, importanța managementului riscurilor este covârșitoare. Simularea riscurilor se poate baza pe simularea Monte Carlo sau pe utilizarea abordării celor trei scenarii. Aceasta ne ajută la definirea și utilizarea unui nou concept, Probabilitatea la Succes a Proiectului. Starea de “sănătate” a proiectului nu se mai urmărește doar prin parametrii Analizei Earned Value, care în multe situații poate să ne conducă la decizii eronate. Cel mai bun mijloc de măsurare a performanțelor proiectului îl reprezintă estimarea probabilității la succes a parametrilor țintă aprobați ai proiectului. Probabilitatea la Succes se



poate modifica datorită rezultatelor performanțelor, modificării scopului proiectului, modificării costurilor, modificării riscurilor sau modificării resurselor. Astfel, tendința probabilității la succes reflectă nu doar rezultatele performanțelor proiectului, dar și ce se întâmplă în jurul acestuia. Toate aceste concepte și tehnici sunt incluse într-unul din cele mai cuprinzătoare și performante instrumente integrate de managementul proiectelor, Spider Project, care ne ajută să gestionăm proiectele mai bine, mai repede și cu costuri cât mai reduse.

