

## Sumarul cursului

### 1. Introducere in Managementul Proiectelor - Concepte, Definiții

- 1.1. Proiect, Management de Proiect, Ciclul de Viață al Proiectului, Factorii Interesați ai Proiectului
- 1.2. Forme de Organizare: Funcțional, Matriceal, Orientat pe Proiect
- 1.3. Avantajele și dezavantajele fiecărei forme de organizare
- 1.4. Criterii de Selecție a structurii Managementului Proiectelor
- 1.5. Roluri și Responsabilități ale Managerului de Proiect
- 1.6. Echipa de Management de Proiect
- 1.7. Relațiile dintre managerii funcționali și de proiect

### 2. Grupurile de Procese de Management de Proiect

#### 2.1. Inițiere

- 2.1.1. Criterii și Metode de Selecție a Proiectelor
- 2.1.2. Procedura de Inițiere a Proiectelor
- 2.1.3. Managerul de Proiect și Sponsorul Proiectului
- 2.1.4. Autorizarea Proiectului: cerințe și conținut
- 2.1.5. Construirea Echipei de Management de Proiect

#### 2.2. Planificare

- 2.2.1. Planificarea Scopului Proiectului
- 2.2.2. Structuri de Descompunere Ierarhică
- 2.2.3. Structura de Descompunere orientate pe Resurse - Resource Breakdown Structures
- 2.2.4. Relații de Condiționare între Activități, Tipuri de Relații de Condiționare
- 2.2.5. Modelul bazat pe Graficul Rețea
- 2.2.6. Alocarea Resurselor
- 2.2.7. Planificarea Riscurilor Proiectului
- 2.2.8. Alocarea Costurilor
- 2.2.9. Tehnici de Calculul Planificării - Metoda Drumului Critic, PERT
- 2.2.10. Calculul Planificării cu Constrângeri de Resurse, cu limitarea resurselor, aprovizionării și finanțării
- 2.2.11. Bugetarea Proiectului - Curbe S
- 2.2.12. Cash Flow

- 2.2.13. Criterii de Selecție Financiară a Proiectelor (Perioada de Recuperare, VNA, RIR)
- 2.2.14. Planificarea Calității Proiectului
- 2.2.15. Atribuirea Responsabilităților - Structura WBS bazată pe Responsabilități și Matricea de Responsabilități a Proiectului
- 2.2.16. Planificarea Resurselor Umane și Sistemul de Motivare
- 2.2.17. Identificarea Riscurilor Proiectului
- 2.2.18. Metode de Identificare a Riscurilor Proiectului
- 2.2.19. Analiza Calitativă a Riscurilor, Matricea de Evaluare a Riscurilor
- 2.2.20. Valoarea Așteptată Monetară; Analiza bazată pe Arborele de Decizie
- 2.2.21. Analiza Cantitativă a Riscurilor
- 2.2.22. Planul de Răspuns al Riscurilor
- 2.2.23. Rezerva de Contingență și Rezerva de Management
- 2.2.24. Probabilitatea la Succes a Proiectului
- 2.2.25. Terminologie utilizată în Contracte, Tipuri de Contracte
- 2.2.26. Elaborarea Planului de Management al Proiectului
- 2.2.27. Planul de Referință a Proiectului
- 2.2.28. Grafice și Diagrame de Proiect (Graficul Gantt, Graficul Rețea, Ciclograme, Histograme de Resurse, Grafice de Cost)
- 2.3. Execuție
  - 2.3.1. Execuția Proiectului
  - 2.3.2. Selecția Furnizorilor și Administrarea Contractelor
  - 2.3.3. Urmărirea Riscurilor Proiectului
  - 2.3.4. Construirea Echipei de Proiect
- 2.4. Analiza
  - 2.4.1. Măsurarea Performanțelor Proiectului
  - 2.4.2. Analiza Earned Value
  - 2.4.3. Analiza Probabilității la Succes
  - 2.4.4. Analiza Tendințelor
  - 2.4.5. Analiza Resurselor
  - 2.4.6. Comparatie între Metodele de Analiza a Proiectelor
  - 2.4.7. Metode de Analiza Statistica a Calității (Diagrama Pareto, Grafice de Control, Diagrame Cauza și Efect, Grafice de Flux)
- 2.5. Control

2.5.1. Criterii de Succes a Proiectelor

2.5.2. Ajustarea Planificării

2.5.3. Managementul Resurselor, Tehnologiilor și Calității

2.5.4. Managementul Schimbărilor

2.5.5. Metodologia de Management a Proiectelor la nivelul Organizației

2.6. Încheiere

2.6.1. Încheierea Contractelor

2.6.2. Încheierea Proiectului (fazelor)

2.6.3. Rapoarte Post-proiect

2.6.4. Eliberarea Resurselor

### **3. Domenii de Cunoștințe ale Managementului Proiectelor**

3.1. Ghidul PMBOK

3.2. Managementul Scopului

3.3. Managementul Timpului

3.4. Managementul Costului

3.5. Managementul Calității

3.6. Managementul Resurselor Umane

3.7. Managementul Comunicării

3.8. Managementul Riscurilor

3.9. Managementul Achizițiilor

3.10. Managementul Integrării

3.11. Managementul Factorilor Interesați

### **4. Tehnici de Managementul Proiectelor**

4.1. Standarde de Organizație

4.2. Biblioteci de Fragmet și baze de date de norme

4.3. Modelarea Proiectelor

4.4. Scenarii Cel Mai Probabil, Optimist, și Pesimist

4.5. Drumul Critic al Resurselor și Rezerva Resurselor Constrânse

4.6. Probabilitatea la Succes a Proiectului

4.7. Arhive de Proiect

4.8. Ședințele Echipei de Proiect

4.9. Analiza Tendințelor

4.10. Măsurarea Performanțelor Proiectului

**5. Aplicații - elaborarea unui proiect și simularea pe calculator (planificare, execuție, analiza și urmărire)**

**6. Managementul de Portofoliu**

6.1. Lucrul în Grup cu Modelul de Proiect

6.2. Funcțiile Biroului de Management al Proiectelor

6.3. Prioritățile Proiectelor

6.4. Rezolvarea Conflictelor

6.5. Management Financiar

6.6. Interacțiunea cu Departamentele Funcționale

**7. Strategii de Implementare a Managementului Proiectelor**

7.1. Modificări Organizaționale

7.2. Implementarea Riscurilor

7.3. Suportul Managementului Superior

7.4. Planul de Implementare

7.5. Interacțiune cu Consultanții

7.6. Factori de Succes