

Sumarul cursului

1. Introducere in Managementul Proiectelor - Concepte, Definiții

- 1.1. Proiect, Management de Proiect, Ciclul de Viață al Proiectului, Ciclul de Viață al Investițiilor in Construcții, Factorii Interesați ai Proiectului
- 1.2. Caracteristicile Ciclului de Viață al Proiectelor
- 1.3. Structuri organizatorice. Avantajele si dezavantajele fiecărei forme de organizare
- 1.4. Roluri și Responsabilități ale Managerului de Proiect. Calitățile și Competențele Managerului de Proiect
- 1.5. Echipa de Management de Proiect
- 1.6. Project Management Office
- 1.7. Particularitățile Proiectelor în Construcții
- 1.8. Domeniile de cunoștințe ale Managementului Proiectelor și Grupele de Procese

2. Grupurile de Procese de Management de Proiect

- 2.1. Inițiere
 - 2.1.1. Criterii si Metode de Selecție a Proiectelor
 - 2.1.2. Autorizarea Proiectului: cerințe și conținut
 - 2.1.3. Construirea Echipei de Management de Proiect
- 2.2. Planificare
 - 2.2.1. Planificarea Scopului Proiectului
 - 2.2.2. Structuri de Descompunere Ierarhică - Work Breakdown Structures
 - 2.2.3. Structuri de Descompunere orientate pe Resurse - Resource Breakdown Structures
 - 2.2.4. Estimarea Costurilor în Construcții
 - 2.2.5. Estimarea Analogică, Parametrică și de Detaliu
 - 2.2.6. Structuri de Descompunere orientate pe Costuri - Cost Breakdown Structures
 - 2.2.7. Metode și Procedee de Planificare și Urmărire a Lucrărilor de Construcții
 - 2.2.8. Analiza Drumului Critic – Metode și Procedee ale Analizei Drumului Critic
 - 2.2.9. Relații de Condiționare între Activități, Tipuri de Relații de Condiționare
 - 2.2.10. Reguli de elaborare a Graficului Rețea
 - 2.2.11. Analiza Resurselor
 - 2.2.12. Analiza Costurilor
 - 2.2.13. Calculul Planificării cu Constrângeri de Resurse, cu limitarea resurselor,

aprovizionării și finanțării

- 2.2.14. Bugetarea Proiectului - Curbe S
- 2.2.15. Analiza Cash Flow-ului
- 2.2.16. Identificarea Riscurilor Proiectului
- 2.2.17. Metode de Identificare a Riscurilor Proiectului
- 2.2.18. Analiza Calitativă a Riscurilor, Matricea de Evaluare a Riscurilor
- 2.2.19. Planul de Răspuns al Riscurilor
- 2.2.20. Analiza Cantitativă a Riscurilor
- 2.2.21. Rezerva de Contingență și Rezerva de Management
- 2.2.22. Probabilitatea la Succes a Proiectului
- 2.2.23. Tipuri de Contracte utilizate în Construcții. Contracte FIDIC și Contractul Național de Antrepriză
- 2.2.24. Clauza 8 din Contractele FIDIC și Clauza 17 din Contractul Național de Antrepriză
- 2.2.25. Planul de Referință a Proiectului
- 2.2.26. Grafice și Diagrame de Proiect (Graficul Gantt, Graficul Rețea, Ciclograme, Histograme de Resurse, Grafice de Cost)
- 2.3. Execuție
 - 2.3.1. Execuția Proiectului
 - 2.3.2. Selecția Furnizorilor și Administrarea Contractelor
 - 2.3.3. Urmărirea Riscurilor Proiectului
- 2.4. Analiza
 - 2.4.1. Măsurarea Performanțelor Proiectului
 - 2.4.2. Analiza Earned Value
 - 2.4.3. Analiza Probabilității la Succes
 - 2.4.4. Analiza Tendințelor
 - 2.4.5. Analiza Resurselor
- 2.5. Control
 - 2.5.1. Criterii de Succes a Proiectelor
 - 2.5.2. Ajustarea Planificării
- 2.6. Încheiere
 - 2.6.1. Încheierea Contractelor
 - 2.6.2. Încheierea Proiectului (fazelor)
 - 2.6.3. Rapoarte Post-proiect

2.6.4. Eliberarea Resurselor

3. Tehnici de Managementul Proiectelor

3.1. Standarde de Organizație

3.2. Biblioteci de Fagnet si baze de date de norme

3.3. Modelarea Proiectelor

3.4. Scenarii Cel Mai Probabil, Optimist, și Pesimist

3.5. Drumul Critic al Resurselor și Rezerva Resurselor Constrânse

3.6. Probabilitatea la Succes a Proiectului

3.7. Arhive de Proiect

3.8. Ședințele Echipei de Proiect

3.9. Analiza Tendințelor

3.10. Măsurarea Performanțelor Proiectului

4. Aplicații - elaborarea unui proiect și simularea pe calculator (planificare, execuție, analiza si urmărire)

5. Managementul de Portofoliu

5.1. Lucrul in Grup cu Modelul de Proiect

5.2. Funcțiile Biroului de Management al Proiectelor

5.3. Prioritățile Proiectelor

5.4. Rezolvarea Conflictelor

5.5. Management Financiar

5.6. Interacțiunea cu Departamentele Funcționale

6. Strategii de Implementare a Managementului Proiectelor

6.1. Modificări Organizaționale

6.2. Implementarea Riscurilor

6.3. Suportul Managementului Superior

6.4. Planul de Implementare

6.5. Interacțiune cu Consultanții

6.6. Factori de Succes